

## 平成 29 年度(一社)相模原市高齢者福祉施設協議会事業報告

全国老協による平成 28 年度特養の収支状況等調査によると、サービス活動収益対経常増減差額比率は 2.5%で、対前年比 0.5%低下し過去最低の比率となりました。赤字施設の数が全体に占める割合は前年よりも悪化し、平成 28 年度では 33.7%の赤字と報告されています。一方、同様の調査における相模原市内特養の経営実態調査では、市内特養の 47.62%が赤字と報告されており、相模原市内の特養が全国を上回って苦戦を強いられていたことが明らかになりました。

相模原高齢協は、昨年一年間にわたって市内の介護事業者が置かれた状況を行政や関連団体に詳細に説明するとともに、相模原市の第 7 期高齢者保健福祉計画にも事業者の意見を取り込んでいただけよう策定委員を派遣し、市長にも陳情を行ないました。主に下記①～⑤の課題を中心に話し合いを進め、概ねその主旨は次期保健福祉計画に盛り込まれたと感じています。相模原市内の高齢者福祉事業の課題抽出と陳情書の取りまとめにあたっては、高齢者福祉経営研究会による情報分析と意見集約が大きく貢献したことは間違いありません。深く感謝いたします。

- ①既存事業の他事業への転換
- ②人材開拓
- ③級地区分の改善
- ④新規施設整備の見直し
- ⑤災害時の福祉施設の位置づけ

さて、平成 29 年度の相模原市高齢協の活動は、制度改正を見据えて如何に現状を把握し、情報を正確に伝え、上手く訴求していくかということに専念してきた一年でした。介護保険制度改正攻防戦前夜でもあったため、同業団体により市町村レベルから都道府県レベルまで幅広い意見集約と調査が行われ、それらの情報に基づきそれぞれの陳情や要望が関係行政機関に上げられました。その結果、介護報酬は 0.54%のプラス改定となりましたが、比較的収支状況の良い事業を狙い撃ちするように報酬改定が行われ、全体でバランスをとったような形になってしまったのは否めません。

こうして平成 30 年度の制度改正ではなんとかプラス改定に持ち込めましたが、しかし、期が変わって早くも財務省からジャブが飛び出してきました。財務省の財政制度分科会で示された社会保障改革案ですが、介護関連の提案の中に「経営主体の大規模化等を図る」という内容が見られます。

「規模が大きいほど経費の効率化余地などが高い」という視点から示されたもので、経営主体の合併・再編をうながす報酬上のインセンティブ策にも踏み込んでいます。また、この案は法人規模が一定以上の事業所・施設に報酬上のインセンティブを与えることも示唆しているようです。厚労省は十年前に既に社会福祉法人の吸収合併について検討を終え、吸収合併のマニュアルまで作成しておりますから、この流れが今後本格的に始まるかもしれません。

これからの高齢者福祉事業の在り方を考えるとき、介護事業者の生き残る道は「事業の効率性を極めるとともにサービスの質を担保する。」ということであると会員の皆様にお伝えしてきました。

対極にある達成目標を掲げそれを達成するのは至難の業に見えるかもしれませんが、それこそが社会福祉法人が二の足を踏んできたことに他ならないのです。

会員の皆様には一年間のご協力に対し心より御礼申し上げるとともに、次年度の活動にあたり、市内の社会福祉法人が抱える課題を十分ご理解の上、ご支援ご協力いただけますようよろしくお願い申し上げます。

#### ●介護人材

相模原高齢協主催の初任者研修が実現し、市内施設に勤務する職員による職員の養成研修が始って2年目となり平成29年度は9名の修了者を輩出いたしました。

介護人材の開拓を担う「介護助手事業」の神奈川県からの受託も2年目となり29年度は7施設20名の介護助手職員様にご協力いただき、無事事業を終了いたしました。これからも幅広く人材を発掘し、育てる道筋を探ってまいります。

#### ●PR活動

広報担当要員として新たなスタッフを迎え、広報紙の定期的な発行と内容の充実に努めました。広報紙の配布先については今後拡大の方向で取り組んでいきます。

29年度の介護の日大会は老健協会が担当し、例年通り盛況のうちに大会を実施することができました。高齢協は裏方で支援いたしました。介護事業所職員の勤続表彰も継続して介護の日に実施され、介護業界のイメージアップにもつながりました。

「桜まつり」への出展は、地域包括支援センターのパンフレットを中心に配布を行い、市内の福祉施設知名度アップに努めました。また、介護の日写真展などを実施したことにより、多くの市民が出展ブースを訪れました。

#### ●県内施設の経営実態把握

介護事業者経営実態調査も2回目の調査を実施することができました。28年度の経営実態調査の結果は、他市区町村の結果も交え神奈川県全体の調査結果として神奈川県老協がとりまとめ、制度改正の陳情や要望というかたちで国や国会議員に提出されました。

#### ●海外研修

29年度の海外研修は、各施設の収支状況を鑑み中止とさせていただきました。

以上、平成29年度の活動が次年度の活動につながって大きな成果が実りますようこれからも努力してまいります。

## 【本部事業】

### 1. 高齢協総会開催内容

開催日	参加人数	総会名	内 容	会場
H29.5.10	出席事業所数 100/141 事業所 内委任状：14 事業所	第 1 回 定期総会	① 平成 28 年度事業報告 ② 平成 28 年度決算報告 ③ 会計監査報告 ④ 平成 29 年度補正予算(案)につ いて ⑤ 報告事項	市民会館 会議室
H29.1.29	出席事業所数 110/141 事業所 内委任状：24 事業所	臨時総会	① 相模原市より ② 平成 30、31 年度理事推薦者に ついて(案) ③ 防災協会表彰者推薦について ④ 報告事項	市民会館 会議室
H30.3.14	出席事業所数 117/141 事業所 内委任状：20 事業所	第 2 回 定期総会	① 平成 30 年度事業計画(案) ② 平成 30 年度収支予算(案) ③ 定款変更(案) について ④ 報告事項	市民会館 会議室

### 2. 新年会

平成 30 年 1 月 29 日 相模原市民会館

### 3. 理事会開催

11 回 (4/12、5/10、6/14、7/12、9/13、10/11、11/8、12/15、1/29、2/15、3/14)

### 4. 合同施設長会及び相模原市との情報交換

合同施設長会 第 1 回 H29 年 7 月 12 日 市民会館

- 老人福祉施設における送迎車事故増加について-注意喚起-  
/相模原南警察署
- 災害情報伝達訓練
- 介護職員初任者研修
- かながわ高齢者福祉研究大会
- 経営実態調査
- 高齢協「ロゴ」

- ・「賛助会員規約」改定
- ・「相模原市社会福祉功労者表彰に係る候補者推薦に関する規定」
- ・地区親睦会
- ・第10回介護の日大会
- ・介護助手導入促進事業

第2回 H29年11月8日 市民会館

- ・情報提供／高齢政策課
- ・29年度「要望書」提出報告
- ・介護の日大会について
- ・報告事項
- ・地区会

## 5. 研修会

		講師名	受講数	開催場所	開講期間 時間・曜日
現 任 研 修	介護福祉士取得対策講座	和泉短期大学 専任講師 佐藤美紀 准教授 佐久間志保子	10	けやき会館 セミナールーム2	12月11日(月) 9:00~16:00
	くすりの基礎知識	認定薬剤師 萩原秀男	20	けやき会館 セミナールーム1	7月14日(金) 14:00~16:30
	認知症ケアの基礎	和泉短期大学 専任講師 佐藤美紀	31	和泉短期大学 A-1 教室	9月1日(金) 14:00~16:30
	認知症ケアの応用	和泉短期大学 専任講師 佐藤美紀	29	和泉短期大学 A-2 教室	11月17日(金) 14:00~16:30
	「安楽な移動技術(キネステイ クの技術)」Ⅰ	和泉短期大学 下西潤子 専任講師 佐藤美紀	18	和泉短期大学 介護実習室	10月18日(水) 14:00~16:30
	「安楽な移動技術(キネステイ クの技術)」Ⅱ		15		11月27日(月) 14:00~16:30
	スーパービジョ ン	SVⅠ 援助者のため の援助ついて 講義	山梨県立大学 人間福祉学部 准教授 山中達也他	12	けやき会館 セミナールーム2

	スーパービジョン	SVII グループスーパービジョン 演習	山梨県立大学 人間福祉学部 准教授 山中達也他	12	けやき会館 セミナールーム2	12月9日(土) 14:00~16:30
--	----------	----------------------------	-------------------------------	----	-------------------	-------------------------

中間・管理者研修	福祉施設のマネジメント	社会福祉学修士 大久保祐次	19	相模大野 ユニコムプラザ 実習室2	9月27日(水) 13:00~17:00
	BCP(事業継続計画)対策と実態	藤沢養護老人ホーム 施設長 川瀬和一	36	市民会館 第3中会議室	10月25日(水) 13:30~15:30
	平成30年介護報酬改定に向けて	川原経営グループ コンサルタント	38	市民会館 第2大会議室	8月18日(金) 14:00~16:00
	介護報酬改定に向けて最終報告	川原経営グループ コンサルタント	47 46	市民会館	2月20日(火) 13:00~15:00 特養 15:00~17:00 ティ

専門講座	高齢者の思いに応える相談援助 ソーシャルワーク	東京家政学院大学 現代生活学部 人間福祉学科 教授 西口守	30	市民会館 第1大会議室	7月21日(金) 14:00~16:30
	日常生活や在宅でできる リハビリテーション	特養 山水園 機能訓練指導員 山田泰史	33	市民会館 第2大会議室	10月5日(木) 14:00~16:00

公開講座	エンドオブライフケアについて	めぐみ在宅クリニック 院長 小澤竹俊	95	市民会館 第1大会議室	10月16日(月) 18:30~20:00
------	----------------	-----------------------	----	----------------	--------------------------

- ・介護職員初任者研修 : 平成29年10月4日~平成30年1月6日 受講者13名
- ・介護福祉士ファーストステップ研修 : 平成29年7月16日~平成31年(2年目継続中)  
受講者9名

## 6. 相模原市高齢協職員地区親睦会

全区合同 : 平成 29 年 10 月 13 日 リアル宝探し(相模原プレジャーフォレスト)

## 7. 平成 29 年さがみはら介護の日イベント事業

さがみはら介護の日イベントは、平成 29 年 11 月 18 日あじさい会館ホールにて実施しました。  
事前に相模原市広報等でイベント紹介を行っています。

### 【実施概要】

#### ① 記念講演会「介護は笑い」

講師：三遊亭王楽氏

鈴々舎馬るこ氏

13：30～14：30 参加人数 356 名

#### ② 研究発表 4 題

10：30～11：45

#### ③ 合唱及び写真展応募作品DVD放映、優秀作品表彰式

#### ④ 介護に笑顔は良く似合う写真展(巡回)

10月26日～11月1日 緑区合同庁舎

11月3日～11月9日 南区合同庁舎

11月11日～11月18日 あじさい会館

### 【実施体制】

実行委員会 8 回(委員：阿部、金子、小磯、小林、田村、及川)

(サポート：石橋、有泉)

相模原市高齢政策課、相模原市老健協との共同開催

相模原市社会福祉協議会が後援

## 8. 介護職員育成校との懇談会

H30 年 1 月 29 日 新年会に育成校関係者招待による懇談

## 9. 相模原市介護人材確保対策事業

第 10 回さがみはら介護の日イベント

相模原市介護雇用プログラム推進事業の協力ほか

## 10. 相模原市高齢協推薦による表彰

平成 29 年度相模原市防災協会優良事業所表彰 平成 29 年 6 月 表彰

こもれび・さがみ湖桂寿苑

平成 30 年度推薦はライフホーム城山、銀の館になりました。(推薦の内規があります)

## 11.相模原市行政財産目的外使用許可及び使用料全額減免

相模原市立あじさい会館の 20.0 m<sup>2</sup>を高齡協事務局として平成 29 年 4 月 1 日から平成 30 年 3 月 31 日までの間借用することが許可された。賃貸借料は全額減免が許可されました。

## 【特養部会】

### 1. 施設長会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.6.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>調査研究部会の委員選出について</li> <li>第 2 回相模原市特別養護老人ホーム実態調査事前説明会と実態調査を通じた人材育成マネジメント研修（講師 川原経営総合センター）               <ul style="list-style-type: none"> <li>：特養経営におけるマネジメントの基本を知る</li> <li>：特養経営に必要な非財務・財務の視点を知る</li> </ul> </li> <li>その他</li> </ul>	28 名 （施設長） 18 名 （その他） <u>計 46 名</u>	相模原市民会館 第 2 大会議室
H29.12.15	<ul style="list-style-type: none"> <li>相模原市特養経営実態調査結果 最終報告会とフォローアップ研修                （講師：川原経営総合センター）               <ul style="list-style-type: none"> <li>：さらなる経営改善に向けた正念場</li> </ul> </li> <li>市高齢者福祉施設協議会 福祉講座の案内</li> <li>その他</li> </ul>	23 名 （施設長） 21 名 （その他） <u>計 44 名</u>	相模原市民会館 第 1 大会議室
H30.1.29	<ul style="list-style-type: none"> <li>次年度 特養部会事業計画案について</li> <li>その他</li> </ul>	31 名 （施設長） <u>計 31 名</u>	相模原市民会館

### 2. 栄養士会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.6.20	第 1 回役員会 第 1 回 栄養士会全体会（勉強会） <ul style="list-style-type: none"> <li>講義 褥瘡の基本・予防と栄養について                （講師：(株) 明治）</li> </ul>	施設長 3 名 管理栄養士 34 名 <u>計 37 名</u>	相模原市民会館 第 1 大会議室
H29.11.9	第 2 回役員会 第 2 回 栄養士会 全体会（勉強会） <ul style="list-style-type: none"> <li>施設見学 マナーハウス横山台</li> </ul>	施設長 3 名 管理栄養士 25 名 <u>計 28 名</u>	マナーハウス 横山台

H29.1.31	<p>第3役員会</p> <p>第3回 栄養士会 全体会（情報交換会）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ別グループワーク①（近隣施設で）</li> <li>・テーマ別グループワーク②（監査・加算・看取り 行事食や療養食等）</li> <li>・次年度事業計画について</li> </ul>	<p>施設長3名</p> <p>管理栄養士26名</p> <p><u>計29名</u></p>	<p>相模原市民会館</p> <p>第2中会議室</p>
----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------	------------------------------

### 3. 生活相談員・施設ケアマネージャー会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.4.21	<p>生活相談員会 役員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成29年度生活相談員会事業計画の確認</li> <li>・役員役割業務の確認 等</li> </ul>	<p>2名(相談員)</p> <p>2名(施設長)</p> <p><u>計4名</u></p>	<p>高齢協</p> <p>事務局</p>
H29.7.11	<p>施設ケアマネ、生活相談員情報交換会</p> <p>〈グループワーク〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院への情報提供に関するフォーマットについて</li> <li>・入退所を円滑にするために</li> <li>・その他</li> </ul>	<p>26名(相談員)</p> <p>14名(施設C M)</p> <p>3名(施設長)</p> <p><u>計43名</u></p>	<p>相模原市民会館</p> <p>第2講習室</p>
H29.10.11	<p>生活相談員会 役員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・MSW会担当者との打ち合わせ（1回目）</li> </ul>	<p>特養部会4名</p> <p>MSW担当</p> <p>5名</p> <p><u>計9名</u></p>	<p>相模台病院</p>
H29.11.21	<p>生活相談員会 役員会</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・MSW会担当者との打ち合わせ（2回目）</li> </ul>	<p>特養部会4名</p> <p>MSW担当</p> <p>5名</p> <p><u>計9名</u></p>	<p>相模台病院</p>
H30.1.16	<p>生活相談員会 全体会</p> <p>〈MSWとの交流（グループワーク）〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・円滑な入退院（及び新規入所等）の実施について</li> <li>・特養の入所可能な医療依存度に関して</li> </ul>	<p>25名(相談員)</p> <p>40名(MSW)</p> <p>施設長3名</p> <p><u>計68名</u></p>	<p>相模原市民会館</p> <p>第1大会議室</p>
H29.3.13	<p>生活相談員会情報交換会</p> <p>〈グループワーク〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年制度改正について</li> <li>・生活相談員の施設ごとの役割や他職種連携のポイントについて</li> </ul>	<p>33名(相談員)</p> <p>施設長3名</p> <p><u>計36名</u></p>	<p>相模原市民会館</p> <p>第2大会議室</p>



#### 4. 介護・看護職員会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.10.16	介護 看護職員会 <グループワーク1 下記のテーマに沿って行う> ・介護職・看護職の連携について : 成功事例や失敗事例の共有と新たな視点を <グループワーク2 下記のテーマに沿って行う> ・介護グループ（新卒、中途採用職員の研修体制） ・看護グループ（中途採用職員の研修体制について）	介護 27 名 看護 12 名 施設長 3 名 <u>計 42 名</u>	相模原市民会館 第 2 大会議室

### 【デイサービス部会】

#### 1. 施設長会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.7.21	① デイサービス経営実態調査について ② 情報交換	9 名（単）	あじさい会館 事務局
H29.8.18	① 経営実態調査の実施について ② 情報交換 ③ その他	20 名（併）	あじさい会館 4 階
H29.10.20	① デイサービス簡易実態調査の起案について ② BCP 作成状況について ③ 情報交換	13 名（単）	あじさい会館 事務局
H30.3.2	① 平成30年度単独デイ部会長・副部会長選出 ② 介護報酬改定に向けての取り組みについて ③ 情報交換	14 名（単）	あじさい会館 事務局

#### 2. 生活相談員会

開催日	内容	参加人数	会場
H29.4.14	① 通常の業務に関して、相談員として業務遂行のやり方・時間の使い方 ② 加算等に関する意見交換 ③ 介護計画更新の基準 ④ ケアマネとの報・連・相について ⑤ その他、次回の議題として挙げて欲しい内容等	37 名	市民会館 中会議室

H29.7.14	① 交通事故注意喚起について（南警察署・交通課） ② 生活相談員として必要な知識は？業務は？管理職との違いは何か？ ③ 受け入れ拒否の実情、サービス提供困難時の対応 ④ 昼食後の利用者の過ごし方 ⑤ 人材育成に関して ⑥ 通所介護計画書のフォーマットに関する意見交換及び質問	41名	市民会館 中会議室
H29.11.17	① 稼働率に大きく関わる感染症の時期到来！各施設の感染症対策 ② 各施設の職員の休憩時間について ③ 認知症の BPSD 症状の強い利用者とそうでない利用者の共存方法について ④ 次回の議題として挙げて欲しい内容に関して	41名	市民会館 中会議室
H29.2.23	① 次期介護保険改正について ② 次回の議題として挙げて欲しい内容について	41名	市民会館 中会議室

## 【養護・ケアハウス部会】

### 1. 施設長（管理者）会

開催日	会議	内容	参加人数	会場
H30.2.16 14:30-16:00	第1回施設長 (管理者)会議	ケアハウスの課題に関する協議	施設長 7名	市民会館

### 2. 相談員会

開催日	会議	検討内容	参加人数	会場
H29.7.25 10:00-14:40	第1回 ケアハウス部会 相談員会	施設見学・情報交換 成年後見制度について研修 講師 NPO りすシステム	施設長 1名 相談員 10名 ケアマネ・介護職員 3名	実の里 会議室
H29.10.25 11:00-15:10	第2回 ケアハウス部会 相談員会	施設見学・情報交換 感染症研修 その他、食中毒等について意見交換	相談員 10名 ケアマネ・介護職員 2名	中の郷 会議室会議室
H30.2.27 11:00-15:10	第3回 ケアハウス部会	施設見学・情報交換 事故防止研修	施設長 1名 相談員 10名	養護老人 ホーム

	相談員会	その他、事故について意見交換	ケアマネ・介 護職員 2名	会議室
--	------	----------------	------------------	-----

※前年度より監査対象となる、事故防止・感染症対策の研修は部会にて実施

※第1回目は相談員会で協議し、講師をお招きして実施

## 【グループホーム部会】

### 1. 症例検討・情報交換会

開催日	回数	内容	講師等	会場
H29.6 19:00～21:00	第1回	症例発表：夢かご 情報交換	認知症介護指導者	芙蓉の園・幸園
H29.9. 19:00～21:00	第2回	症例発表：幸園 情報交換	認知症介護指導者	松ヶ枝・相模原
H29.12 19:00～21:00	第3回	症例発表：松ヶ枝 情報交換	認知症介護指導者	おやどり・秋桜
H30.2 19:00～21:00	第4回	症例発表：相模原 H29年度症例検討まとめ	北里大学北里研究所病院 高橋恵医師	ななかまど・中の郷

### 2. 施設長・管理者会議

・平成30年2月

内容：① 平成30年度事業計画の検討

② 部会長・副部会長の選出について

## 【居宅部会】

開催日	会議	検討内容	参加人数	会場
H29.9.6	第1回	1.居宅支援事業所部会発足の趣旨 内容：大久保会長より説明 2.グループディスカッション 部会の今後の方向性について	理事長、施設長、 課長、責任者、管 理者 27名参加	相模原市民会館 中会議室
H29.2.15	第2回	1.居宅介護支援事業調査票について 内容：報告・検討課題 2.次年度役員選出について	理事長、課長、責 任者、管理者、CM 13名参加	相模原市民会館 中会議室