

平成 30 年度(一社)相模原市高齢者福祉施設協議会事業報告

昨年の首都圏特養の決算結果を基に急遽算出された比較データによると、相模原市特養の平均経常増減差額率は 0.86%で東京都（都経営支援補助金除く）に次いで低い比率となりました。この比率の内訳を施設タイプ別でみると、ユニット型が東京都の-0.78%（補助金有-2.34%）、神奈川県域の 1.07%に次ぐ 4.45%で、従来型に至っては、-5.46%断トツ最下位でした。相模原市の従来型特養が他の首都圏地域と比較して非常に低迷しているのは定員数が 50 名台の施設が多く整備されていることがその原因であることは明白であります。

首都圏の中心に位置する東京都の施設の実態を見ると首都圏の中心部であればあるほど、東京都からの助成金があっても経営が成り立っていない現実があります。東京都の施設は都からの助成金を受けられなくなった場合、その差額率は全体で-1.34%となってしまう惨憺たる状況に陥ってしまいます。

しかし、一方では同じく首都圏の中心といえるエリアに位置する横浜では、若干の運営補助金が行政から出ているとは聞いていますが、昨年の横浜エリアの差額率は施設経営を圧迫するような数字ではありません。私たちは東京と横浜の経営実態の差が何によって生まれているのかについて明らかにする必要はあるでしょう。

相模原市内の在宅サービスの経営状況も年々悪化している状況です。要支援者の総合事業への組み入れが進み、介護報酬の改定もあって事業者は従来のような収支差率を生むことは困難になりつつあるようです。民間参入に総量規制もないため想定事業展開エリア内での競争環境が悪化し、事業存続の瀬戸際に立たされているといってもおかしくない状況であるといえるでしょう。そんな中、デイサービス事業から撤退する法人も出現したことから、現在は事業の存続を問う見極めの状況に陥っているのではないかと推察されます。

以上のように相模原市内の高齢者福祉事業は予断を許さぬ状況にあります。相模原市の場合、このような状況に陥った根本的な原因は、施設規模の設定と事業所の適切な配置が上手くいっていないところにあるといえるでしょう。さらにそこに民間参入を制限することなく開放し続けた結果、バランスが崩れてしまったのが相模原の高齢者福祉施設の現状と言えるでしょう。福祉施設の規模と配置は民間参入による競争原理醸成からではバランスが取れず「悪貨は良貨を駆逐する」という法則に陥ってしまう危険性が大きいということが実証されているのではないのでしょうか？

相模原高齢協はこのような状況を打破するために、既存事業の他事業への転換や級地区分の改善、総量規制など法人の経営に即効性のある見直しを行政に求めてまいりました。現在、それらの要望は受け入れられるか前向きな検討課題として取り上げられておりますが、今後も継続して訴求していきたいと考えています。

会員の皆様には一年間のご協力に対し心より御礼申し上げますとともに、次年度の活動にあたり、市内の社会福祉法人が抱える課題を十分ご理解の上、ご支援ご協力いただけますようよろしくお願い申し上げます。

●介護人材・教育研修

相模原市高齢協主催の初任者研修が実現し、市内施設に勤務する職員による職員の養成研修が始まって3年目となり平成30年度は12名の修了者を輩出いたしました。

介護人材の開拓を担う「介護助手事業」の神奈川県からの受託も3年目となり30年度からは名称を介護助手から介護援助員に変更して実施。協力施設は10施設29名の介護援助員様にご協力いただき、無事事業を終了いたしました。次年度は初任者研修と介護援助員を介護職未経験者雇用事業と位置づけて統合し、実施いたします。

●PR活動

30年度の介護の日大会は高齢協が担当し、例年通り盛況のうちに大会を実施することができました。介護事業所職員の勤続表彰も継続して介護の日に実施され、介護業界のイメージアップにもつながりました。

「桜まつり」への出展は、写真展や相模原市作成のPR映像として流したり、リーフレットの配布などを中心とした街頭PR活動を行い、市内高齢者福祉施設の認知度アップに努めました。

●県内施設の経営実態把握

介護事業者経営実態調査も3回目の調査を実施することができました。相模原における29年度の経営実態調査の結果は、他市区町村と比較しても最悪の状況にあることが判明、その改善に全力を尽くしています。

●海外研修

30年度の海外研修は、オーストラリア・シドニーで行われた「認知症国際会議」に参加。相模原市からは8名が参加して国際的な認知症ケアの動向について学ぶとともに、現地施設との交流や参加者同士の交流を深めました。

以上、平成30年度の活動が次年度の活動につながって大きな成果が実りますようこれからも努力してまいります。

【本部事業】

1. 高齢協総会開催内容

開催日	参加人数	総会名	内 容	会場
H30.5.16	出席事業所数 126/135 事業所 内委任状：17 事業所	第 1 回 定期総会	① 平成 29 年度事業報告 ② 平成 29 年度決算報告 ③ 会計監査報告 ④ 平成 30、31 年度理事・監事 ⑤ 平成 30 年度組織体制 ⑥ 報告事項	市民会館 会議室
H31.3.13	出席事業所数 100/135 事業所 内委任状：12 事業所	第 2 回 定期総会	① 2019 年度事業計画(案) ② 2019 年度収支予算(案) ③ 2019 年度組織図(案) ④ 定款変更(案) ⑤ 関東ブロック加入(案) ⑥ 報告事項	市民会館 会議室

2. 新年会

平成 31 年 1 月 28 日 相模原市民会館

3. 理事会開催

11 回 (4/11、5/16、6/13、7/18、9/12、10/10、11/14、12/12、1/28、2/13、3/13)

4. 合同施設長会及び相模原市との情報交換

合同施設長会 第 1 回 H30 年 7 月 18 日 市民会館

- ・市からの情報提供
- ・介護職員初任者研修(報告)
- ・かながわ高齢者福祉研究大会(報告)
- ・「相模原市社会福祉功労者」高齢協より推薦者の件
- ・経営実態調査(経過報告)
- ・高齢協「ブルゾン」(経過報告)
- ・高齢協「合同職員親睦会」
- ・介護の日大会
- ・介護助手事業(経過報告)
- ・公明党政策懇談会(報告)

第2回 H30年11月14日 市民会館

- ・「要望書」
- ・「経営者会」設置
- ・31年度「かながわ高齢者福祉研究大会」委員（報告）
- ・高齢協「災害情報伝達訓練」（報告）
- ・高齢協「合同職員親睦会」（報告）
- ・介護の日大会（報告）
- ・国民民主党「予算・政策要望の懇談会」（報告）
- ・経営実態調査（経過報告）
- ・介護助手事業（経過報告）

第3回 H31年1月28日 市民会館

- ・「要望書」回答／相模原市高齢政策課
- ・高齢協「定期調査」報告
- ・「関東ブロック／老施協」加入
- ・高齢協「経営者部会」規約
- ・2019年「高齢協 介護職員初任者研修」講師募集

5. 研修会

研修名		講師名	受講者	開催場所	開講日
現任研修	介護福祉士取得対策講座	和泉短期大学 准教授 佐藤美紀 准教授 佐久間志保子	13	けやき会館 セミナールーム2	11月2日(金) 9:00 ～16:00
	くすりの基礎知識 介護職ができる医療行為 臨床データとバイタルサイン	認定薬剤師 萩原秀男 臨床検査技師 石橋正和	24	市民会館 第3中会議室	7月13日(金) 14:00 ～16:30
	認知症ケアの基礎	和泉短期大学 准教授 佐藤美紀	26	和泉短期大学 A-1教室	7月30日(月) 14:00 ～16:30
	認知症ケアの応用	和泉短期大学 准教授 佐藤美紀	14	和泉短期大学 A-2教室	11月9日(金) 14:00 ～16:30
	「安楽な移動技術(キネステイクの技術)」I	和泉短期大学 特任講師 下西潤子 准教授 佐藤美紀	20	和泉短期大学	10月17日(水) 14:00 ～16:30
	「安楽な移動技術(キネステイクの技術)」II		18	介護実習室	11月26日(月) 14:00 ～16:30

中間・管理者研修	スーパービジョン	SV I 援助者のための援助 について 講義	山梨県立大学 人間福祉学部 准教授 山中達也他	9	けやき会館 セミナールーム2	11月24日(土) 14:00 ～16:30
		SV II グループスーパービジョン 演習		10		12月8日(土) 14:00 ～16:30
	福祉施設のマネジメント	社会福祉学修士 大久保祐次	8	ユニコムプラザ ミーティングルーム4	9月27日(木) 13:30 ～17:00	
	BCP(事業継続計画) 福祉避難所開設について	PwC コンサルティング合同会社 東海林 崇	43	市民会館 第2大会議室	10月24日(水) 14:00 ～16:00	
	メンタルケア(ストレスマネジメント)	Office CPSR 代表 植田 健太	26	市民会館 第2大会議室	8月17日(金) 14:00 ～16:00	
改正個人情報保護法対策 ～社会福祉法人として気を付けなければ いけない事～	松田綜合法律事務所 弁護士 荒川 仁雄	23	市民会館 第2大会議室	9月5日(水) 13:00 ～15:00		

専門講座	生活相談員・ケアマネ研修 ソーシャルワークについて	特別養護老人ホームやすらぎの家 副施設長 林 正	33	あじさい会館 第2展示室	7月20日(水) 14:00 ～16:30
	看護師研修 時代が求める新しい看護師のあり方の提言	「看護師 天使の会」 会長 小西ゆかり	21	けやき会館 セミナールーム1	9月21日(金) 14:00 ～16:30
	デイサービス研修 高齢者ケアにおける日常倫理とは・・・ ～高齢者虐待防止と権利擁護を学ぶ～	神奈川県社会福祉事業団 総合研修センター 参事 佐野芳彦	27	あじさい会館 第2展示室	7月27日(金) 19:00 ～21:00
	機能訓練士研修 高齢者のリハビリテーション	総合相模更生病院 リハビリテーション科 山中先生・田中先生・藤野木先生	16	あじさい会館 研修室	8月22日(水) 14:00 ～16:30

公開講座	法人による職員への理念教育	社会福祉法人伸こう福祉会 理事長 足立聖子	44	市民会館 第1大会議室	10月26日(金) 19:00 ～21:00
------	---------------	--------------------------	----	----------------	---------------------------

- ・介護職員初任者研修 : 平成29年10月4日～平成30年1月6日 受講者13名
- ・介護福祉士ファーストステップ研修 : 平成29年7月16日～平成31年3月 受講者9名

6. 相模原市高齢協職員地区親睦会

全区合同 : 平成 30 年 10 月 12 日 リアル宝探し(よみうりランド)

7. 平成 30 年さがみはら介護の日イベント事業

さがみはら介護の日イベントは、平成 30 年 11 月 8 日あじさい会館ホールにて実施しました。
事前に相模原市広報等でイベント紹介を行っています。

【実施概要】

- ① 記念講演会「初めてでもわかる成年後見制度」 13:30~14:30 参加人数 326 名
講師: 桂ひな太郎(落語家)、田中和亜(司法書士)
- ② 研究発表 3 題 10:30~11:30
- ③ 写真展応募作品 DVD 放映、優秀作品表彰式
- ④ 介護に笑顔は良く似合う写真展(巡回)
10 月 16 日~10 月 22 日 緑区合同庁舎
10 月 24 日~10 月 30 日 南区合同庁舎
11 月 1 日~11 月 8 日 あじさい会館

【実施体制】

実行委員会 6 回(委員: 阿部、金子、小林、山口、竹内)(サポート: 有泉)

主催: 相模原市高齢協、相模原市老健協

共催: 相模原市(高齢政策課) 後援: 相模原市社会福祉協議会

8. 介護職員育成校との懇談会

H31 年 1 月 28 日 新年会に育成校関係者招待による懇談

9. 相模原市介護人材確保対策事業

第 11 回さがみはら介護の日イベント

相模原市介護雇用プログラム推進事業の協力ほか

10. 相模原市高齢協推薦による表彰

平成 30 年度相模原市防災協会優良事業所表彰 平成 30 年 6 月 表彰

ライフホーム城山・銀の館

平成 31 年度推薦は縁 JOY、清菊園になりました。(推薦の内規があります)

11. 相模原市行政財産目的外使用許可及び使用料全額減免

相模原市立あじさい会館の 20.0 m²を高齢協事務局として平成 30 年 4 月 1 日から平成 31 年 3 月 31 日までの間借用することが許可された。賃貸借料は全額減免が許可されました。

12.経営研究会

活動内容		対外内容
H30. 5.16	高齢協総会 要望書作成の流れ、会員アンケート実施の説明	
5/29～6/15	要望書会員アンケートの実施	
7/26	第一回 経営研究会会議 ①情勢分析、要望書テーマの検討 ②要望書委員意見徴収の実施	
7/26～8/10		
8/22	第二回 経営研究会会議 要望書の検討	
8/23～9/12	要望書（案） 会長・委員協議	
9/12	第三回 経営研究会会議 要望書（案）の決定 要望書（案）理事長答申	9/12～10/25 要望書（案）市担当協議
10/10	高齢協理事会 要望書の説明	
11/14	高齢協合同施設長会 要望書の説明	11/22 市長へ要望書提出
		H31.1.28 市要望書回答 1.28 合同施設長会 市要望書回答説明
H31. 3.13	高齢協総会（31年度計画説明） *5/15 高齢協総会（30年度実績説明）	

13.広報紙の発行

7回（H30.4月、6月、7月、9月、10月、12月、H31.2月）

14.災害情報伝達訓練

2回（H30.9/20・H31.3/13）

【特養部会】

1. 施設長会

開催日	内容	参加人数	会場
H30.6.21	<ul style="list-style-type: none"> ・「すぐにでも取り組める介護報酬改定の勘所」 ※見取り・高齢者雇用・短期入所サービスの差別化 など ●講師（調査・集計分析業務委託会社） （株）川原経営総合センター 経営コンサルティング部門 特養実態調査チームプロジェクトマネジャー水田智博氏 ・「第3回相模原市特別養護老人ホーム実態調査」 事前説明会 ※調査票の回答時の注意（変更点のみ） ※第3回調査票における「集計アシストシート」「検算シート」について ・その他 	施設長 22名 その他 22名 <u>計 44名</u>	相模原市民会館 第2大会議室
H30.11.21	<ul style="list-style-type: none"> ・「第3回相模原市特養経営実態調査 フォローアップ研修」 ※調査結果報告 ※調査結果を踏まえた組織・サービス改善の方向性 ●講師（調査・集計分析業務委託会社） （株）川原経営総合センター 経営コンサルティング部門 特養実態調査チームプロジェクトマネジャー水田智博氏 ・その他 	施設長 17名 その他 22名 <u>計 39名</u>	相模原市民会館 第2大会議室
H31. 1.28	<ul style="list-style-type: none"> ・次年度 特養部会事業計画案について ・その他 	※高齢協 合同施設長会 にて	相模原市民会館 第1大会議室

2. 栄養士会

開催日	内容	参加人数	会場
H30. 6.19	<ul style="list-style-type: none"> 第1回 栄養士会全体会（勉強会） ・講義 脱水の基本・予防について ●講師 フードケアメディカルフード営業部係長 花井健司 氏 第1回 役員会 ・今後の予定/担当者確認など 	施設長2名 管理栄養士等 33名 <u>計35名</u>	相模原市民会館 第2中会議室
H30. 9.19	第2回 栄養士会全体会（意見交換会）		

	<ul style="list-style-type: none"> 施設イベント食等の写真を持ち寄り 展示質疑応答/情報交換 第2回 役員会 今後の予定/担当者確認など 	施設長2名 管理栄養士等 19名 <u>計21名</u>	相模原市民会館 第2 中会議室
H31. 1.23	第3回 栄養士会全体会（意見交換会） <ul style="list-style-type: none"> 管理栄養士の業務について 食事の質の向上について 第3回 役員会 <ul style="list-style-type: none"> 次年度事業計画について 	施設長2名 管理栄養士等 20名 <u>計22名</u>	相模原市民会館 第2 中会議室

3. 生活相談員・施設ケアマネージャー会

開催日	内容	参加人数	会場
H30. 5. 8	第1回 役員会 <ul style="list-style-type: none"> 平成30年度生活相談員会事業計画の確認 役員役割業務の確認 居宅部会との連携について その他 	施設長3名 相談員4名 <u>計7名</u>	高齢協事務局
H30. 7.12	第1回 生活相談員部会 <ul style="list-style-type: none"> 平成30年度制度改正 ※グループワーク『平成30年度制度改正に対する情報交換』 ※高齢政策課より 『平成30年度制度改正に対する説明・質疑応答』 ●講師 相模原市健康福祉局保健高齢部 高齢政策課指定・指導班 近江氏 寺尾氏 <ul style="list-style-type: none"> その他 	施設長3名 相談員51名 <u>計54名</u>	相模原市民会館 第2 大会議室
H30. 8.21	第2回 役員会 <ul style="list-style-type: none"> 「居宅部会・特養相談員部会」 合同情報交換会について 	居宅部会2名 相談員部会5名 <u>計7名</u>	リバーサイド 田名ホーム
H30.10.16	第3回 役員会 <ul style="list-style-type: none"> MSW会担当者との打ち合わせ（1回目） その他 	特養部会4名 MSW会4名 <u>計8名</u>	総合相模 更生病院
H30.11.19	第2回 生活相談員部会 <ul style="list-style-type: none"> 居宅部会・相談員部会合同情報交換会 	施設長3名 相談員46名 居宅部会27名 <u>計76名</u>	相模原市民会館 第2 大会議室

H31. 1.22	第4回 役員会 ・MSW会担当者との打ち合わせ（2回目） ・その他	特養部会 7名 MSW会 4名 計 11名	総合相模 更生病院
H31. 2.20	第3回 生活相談員部会 ・MSWとの交流/情報交換	特養部会 29名 MSW会 34名 計 63名	相模原市民会館 第1大会議室

4. 介護・看護職員会

※未開催

【デイサービス部会】

1. 施設長会

開催日	内容	参加人数	会場
H30.7.13	① H30年度の経営実態調査（川原経営）について ② 高齢政策課・天野様より福祉避難所計画（BCP） についての説明と質疑応答		総合学習 センター
H30.10.16	① 調査研究部会からの調査票について ② 人材育成・確保、その他グループディスカッション	単独 8施設 併設 9施設	けやき会館 セミナールーム
H30.1.28	① 調査研究部会について ② 経営実態調査について ③ 意見交換	単独 5施設 併設 3施設	市民会館
H31.3.13	① H30年度経営実態調査について第1回川原経営と の話し合い結果と今後の方向性について報告 ② その他 新戸デイサービスセンターの退会報告 部会長交代の承認		市民会館

2. 生活相談員会

開催日	内容	参加人数	会場
H30.5.11	① 介護報酬改定後の各施設の状況について ② 看護師を自施設外で契約しているか	単独 12施設 併設 19施設	あじさい会館 (夜)
H30.7.20	① 集団指導者講習会について ② 相談員会議出欠連絡について ③ 相談員会議開催時間について ④ グループワーク	単独 9施設 併設 11施設	あじさい会館 (夜)

H30.11.21	① 集客方法・工夫について ② 送迎について ③ 職員不足に対しての求人方法 ④ インフルエンザが利用者の家族で出た方を受け かどうか、マニュアルはあるか	単独 8 施設 併設 16 施設	あじさい会館 (昼)
H31.2.13	① 稼働率維持に対する工夫・対応について ② 保険外サービスやその収入について ③ 個別ケアについて ④ ソフトウェアをどの程度使用しているか	単独 9 施設 併設 14 施設	市民会館 (昼)

【養護・ケアハウス部会】

1. 施設長（管理者）会

開催日	会議	内容	参加人数	会場
H31.1.30 13:30-15:30	第 1 回施設長 (管理者)会議	養護・ケアハウスの現状の課題に関する協議	施設長 8 名 高齢政策課 4 名	市民会館

2. 相談員会

開催日	会議	検討内容	参加人数	会場
H30.7.24 日 10:30-14:40	第 1 回 養護・ケアハウス 部会 相談員会	施設見学・情報交換 事故防止研修 各施設事故防止策について意見交換	施設長 2 名 相談員 9 名 介護職員 1 名 ケアマネ 1 名	ケアハウス みたけ 会議室
H30.10.23 11:00-15:00	第 2 回 養護・ケアハウス 部会 相談員会	施設見学・情報交換 感染症研修 その他、食中毒等について意見交換	施設長 1 名 相談員 9 名 管理者 1 名 介護職員 3 名 ケアマネ 1 名	ケアハウス モモ 会議室
H31.2.26 11:00-15:00	第 3 回 養護・ケアハウス 部会 相談員会	施設見学・情報交換 各施設の課題等について意見交換	施設長 2 名 相談員 9 名 管理者 1 名 介護職員 3 名 ケアマネ 1 名	ケアハウス はあとぴあ 会議室

※前年度より監査対象となる事故防止の研修は、りぼん薬局 管理薬剤師 田中氏をお招きして実施した。感染症対策の研修は相模原市保健所 疾病対策課 室伏氏をお招きして実施した。

【グループホーム部会】

1. 症例検討・情報交換会

開催日	回数	内容	講師等	会場
H30.6 19:00～21:00	第1回	症例発表：秋桜 情報交換	認知症介護指導者	相模原市市民会館
H30.9. 19:00～21:00	第2回	症例発表：ななかまど 情報交換	認知症介護指導者	相模原市市民会館
H30.12 19:00～21:00	第3回	症例発表：中の郷 情報交換	認知症介護指導者	相模原市市民会館
H31.2 14:00～16:00	第4回	症例発表：芙蓉の園 H30 年度症例検討まとめ	北里大学北里研究所病院 高橋恵医師	幸園

2. 施設長・管理者会議

- ・平成 31 年 2 月 内容：① 平成 31 年度事業計画の検討
② 部会長・副部会長の選出について

【居宅部会】

開催日	会議	検討内容	参加人数	会場
H30.6.14	第1回	<ul style="list-style-type: none"> ・情報交換 ・アンケートについて ・研修内容について 	14名	相模原市民会館 中会議室
H30.11.19	第2回	<ul style="list-style-type: none"> ●「特養・居宅」合同部会 ・本入所/短期入所の受入れ基準について ・短期入所の送迎について ・本入所/短期入所の重度認知症の受入れに対する考え方 	22名	相模原市民会館 中会議室
H31.3.6	第3回	<ul style="list-style-type: none"> ・「定期調査」報告 ・合同部会の感想 ・次年度の委員長選任 ・情報交換 	10名	相模原市民会館 中会議室